

**Universidade Federal de Pernambuco**  
**CIn – Centro de Informática**  
**Coordenação de Pós-Graduação**

**Tema para Pré-Projeto de Doutorado**

**Área**

Engenharia de Software | Gerenciamento de Projetos | Sistemas de Informação

**Título**

*Aplicações da Teoria da Governança Ágil*

**Proponente**

Hermano Perrelli de Moura | [hermano@cin.ufpe.br](mailto:hermano@cin.ufpe.br)

Alexandre José Henrique de Oliveira Luna | [ajhol@cin.ufpe.br](mailto:ajhol@cin.ufpe.br)

**Descrição**

*Governança em projetos* faz parte da estrutura da árvore de governação, onde a governança corporativa é o nível mais alto neste arranjo (PMI, 2016). A governança corporativa tem como finalidade assegurar que os dirigentes e a alta administração desempenhem as suas funções e apliquem o conjunto de políticas e procedimentos estabelecidos como parte da estratégia de negócios (Canada Government, 2013).

Governança ágil evoluiu durante seus nove anos de idade tópico existência: foi incluído como parte de Governança de Desenvolvimento de Software, entre 2007 até 2009 (Cheng, Jansen, & Remmers, 2009; Dubinsky, Chulani, & Kruchten, 2008; Qumer, 2007), em 2010 ela foi vista como parte da Governança de TI (Luna et al., 2010), e, recentemente, tem sido estudada como uma ampla e multidisciplinar área focada em desempenho organizacional, competitividade e sustentabilidade (Luna, 2015; Luna, Kruchten, & de Moura, 2013; Luna, Kruchten, E.Pedrosa, Almeida Neto, & Moura, 2014; Luna, Kruchten, & Moura, 2015; Luna, Kruchten, Riccio, & Moura, 2016). Em resumo, a governança ágil deve dar aos usuários de negócios a capacidade de sentir, adaptar e responder às mudanças no seu ambiente mais rápido que a taxa destas mudanças (Luna et al., 2014).

Buscando compreender os fenômenos de governança ágil e os contextos em que ocorrem, durante sua pesquisa de doutorado, Luna (2015) desenvolveu a Teoria da Governança Ágil (TGA). Apesar de a teoria resultante ser um instrumento útil e prático para analisar e descrever governança ágil, ainda há um *backlog* de pesquisa significativo neste tema, que permanece inexplorado em profundidade. Dentre os tópicos que precisam ser endereçados, emergem: a realização de mais estudos científicos para o alcance de uma teoria confiável, bem como o desenvolvimento de instrumentos para aplicação da *Teoria da Governança Ágil*, e seu consequente aperfeiçoamento, em contextos organizacionais de natureza distintas.

Pré-projetos associados a este tema devem propor pesquisas que enderecem estes tópicos.

**Referências Bibliográficas**

- Canada Government. (2013). *Corporate Governance Category: Sound Business and Financial Practices*. Ottawa.
- Cheng, T.-H., Jansen, S., & Remmers, M. (2009). (POP-015) [S63] Controlling and monitoring agile software development in three dutch product software companies. *2009 ICSE Workshop on Software Development Governance*, 29–35. <http://doi.org/10.1109/SDG.2009.5071334>
- Dubinsky, Y., Chulani, S., & Kruchten, P. (2008). Workshop on Software Development Governance (SDG 2008). In *30th International Conference on Software Engineering* (pp. 13–15).
- Luna, A. J. H. de O. (2015). *Agile Governance Theory*. PhD Thesis. Computer Centre (CIn). Federal University of Pernambuco (UFPE). Recife, Pernambuco, Brazil.
- Luna, A. J. H. de O., Costa, C. P., Moura, H. P. de, Novaes, M. A., Nascimento, C. A. D. C. do, & DE MOURA, H. P. (2010). [S60] Agile Governance in Information and Communication Technologies: Shifting Paradigms. *JISTEM Journal of Information Systems and Technology Management*, 7(2), 311–334. <http://doi.org/10.4301/S1807-17752010000200004>
- Luna, A. J. H. de O., Kruchten, P., & de Moura, H. P. (2013). [S150] GAME: Governance for Agile Management of Enterprises: A Management Model for Agile Governance. In *2013 IEEE 8th International Conference on Global Software Engineering Workshops* (pp. 88–90). Ieee. <http://doi.org/10.1109/ICGSEW.2013.20>
- Luna, A. J. H. de O., Kruchten, P., E.Pedrosa, M. L. G. Do, Almeida Neto, H. R. d., & Moura, H. P. d. M. (2014). State of the Art of Agile Governance: A Systematic Review. *International Journal of Computer Science and Information Technology*, 6(5), 121–141. <http://doi.org/10.5121/ijcsit.2014.6510>
- Luna, A. J. H. de O., Kruchten, P., & Moura, H. P. de. (2015). Agile Governance Theory: conceptual development. In D. M. G. Sakata (Ed.), *12th International Conference on Management of Technology and Information Systems* (p. 23). São Paulo: FEA-USP.
- Luna, A. J. H. de O., Kruchten, P., Riccio, E. L., & Moura, H. P. de. (2016). Foundations for an Agile Governance Manifesto: a bridge for business agility. In V. T. Nagawa (Ed.), *13th International Conference on Management of Technology and Information Systems*. São Paulo, SP, Brasil: FEA-USP.
- PMI. (2016). *Governance of Portfolios, Programs, and Projects: A Practice Guide*. Newtown, Pennsylvania: Project Management Institute.
- Qumer, A. (2007). (POP-001) Defining an Integrated Agile Governance for Large Agile Software Development Environments: A Systematic Review and Analysis. *Business*, 4.